



Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

MASTER di I Livello

Il Real Estate, property & building management

2^a EDIZIONE

1500 ore 60 CFU

Anno Accademico 2021/2022

MA144

Titolo	Il Real Estate, property & building management
Edizione	2 ^a EDIZIONE
Area	GIURIDICA ECONOMICA
Categoria	MASTER
Livello	I Livello
Anno accademico	2021/2022
Durata	Durata annuale, per un complessivo carico didattico pari a 1500 ore corrispondenti a 60 CFU
Presentazione	<p>In Italia il settore immobiliare dello sviluppo, investimento commercializzazione, stima e dell'amministrazione di immobili è stato caratterizzato da un processo di industrializzazione e riorganizzazione delle dinamiche di mercato che ha visto recentemente la nascita di grandi operatori in grado di promuovere progetti di investimento di portata assai più elevata che in passato. Ciò ha determinato una marcata specializzazione dei ruoli dei diversi soggetti che operano nella filiera e una sempre più elevata complessità gestionale. In questo contesto diventano evidenti le potenzialità di incremento della competitività del settore connesse all'adozione di una cultura della comunicazione da parte degli attori del mercato immobiliare e del building management nella gestione del sistema di relazioni di cui sono parte. Si rende pertanto necessaria una cultura aziendale che consideri la comunicazione e il marketing strategico quali valori portanti, che si traducano in prassi operative, per assumere il ruolo di <i>performance factors</i> di lungo periodo, nello sviluppo di un progetto di ambito immobiliare, per favorirne il governo nella complessità ambientale in cui si inserisce.</p> <p>Ogni professionista del settore, così come ogni giovane interessato a specializzarsi per operare nel campo, si scontra con problematiche che necessitano, per essere affrontate, di precise e approfondite conoscenze sia in campo economico, che giuridico e tecnico.</p> <p>A questo obiettivo formativo intende rispondere Universitas Mercatorum e CONFASSOCIAZIONI attraverso il Master di I livello in "REAL ESTATE, PROPERTY & BUILDING MANAGEMENT". Esso si prefigge di sviluppare competenze manageriali nell'ambito del settore del real estate, del property & building management come nell'asset management, affrontando diversi temi di estrema attualità dalla valutazione e finanza immobiliare, al web marketing, all'approccio strategico ai mercati esteri, ai <i>nuovi scenari dell'abitare e del better living</i> contribuendo alla creazione, al rinnovamento della cultura professionale e all'accrescimento del portafoglio delle competenze. Il Master è organizzato in collaborazione con CONFASSOCIAZIONI, la rete delle reti del professionismo italiano che al suo interno ha come membro "FIAIP" la Federazione Italiana Agenti Immobiliari Professionali, e molte associazioni di categoria del building management, della consulenza peritale e dell'amministrazione immobiliare e condominiale, collaborazione che permette una integrazione e ed un approfondimento delle tematiche di studio offerte nei diversi moduli nell'ottica della loro implementazione sul campo e dello svolgimento delle professioni inerenti il percorso di studi.</p>

<p>Finalità</p>	<p>Il Master in “REAL ESTATE, PROPERTY & BUILDING MANAGEMENT” rappresenta una risposta diretta e precisa ai fabbisogni di formazione e di professionalità espressi dal settore immobiliare italiano.</p> <p>La profonda trasformazione del segmento delle professioni legate all’immobiliare, inteso come valutazione, commercializzazione, gestione, amministrazione, organizzazione e consulenza ampia del settore richiede professionisti evoluti oltre che sul piano dottrinale anche su quello pratico e trasversale a diverse discipline tradizionali.</p> <p>Questo Master di 1° livello si presenta come un offerta di competenze in risposta auna crescente domanda di figure professionali che sappiano coniugare competenze specifiche nel settore sia per partecipare ai processi gestionali interni alle aziende e privatistici sia per consulenza nella ottimizzazione del portafoglio investimenti (che si possa avvalere dei fondamentali dell’immobiliare) sia per operatori in ambito della gestione dei rapporti patologici legati alla lunga filiera e alle connessioni del real estate, degli appalti, manutenzione e gestione dell’importante patrimonio immobiliari di cui dispone il nostro paese.</p> <p>Il progetto formativo muove dalla consapevolezza che esercitare il ruolo di esperti nel management e nell’amministrazione immobiliare, nell’attuale mercato, richiede un’efficace integrazione delle competenze aziendali, giuridiche e di comunicazione. Il Master permette di sviluppare capacità di management e gestione finanziaria relativamente ad ogni tipologia di azienda del settore immobiliare. In particolare, ha come obiettivo il trasferimento di conoscenze e competenze utili a orientare i problemi di indirizzo strategico e gestionale delle attività immobiliari e delle professionalità in questo settore operanti.</p> <p>Saranno fornite le basi teoriche e le metodologie applicative necessarie per una appropriata valutazione dei beni economici nell’ambito dei processi decisionali sia a livello privato che pubblico, anche al fine della eventuale valorizzazione e trasformazione di un bene immobiliare in un bene di utilità maggiore. Particolare attenzione è riservata alle metodologie per stime di costi, prezzi, saggi di rendimento di immobili, investimenti, imprese, nonché per determinazioni di indennizzi, diritti, tariffe, con finalità di formulazione di giudizi di valore e di convenienza economica.</p> <p style="text-align: right;">Continua alla pagina successiva...</p>
<p>Finalità</p>	<p>I contenuti scientifico-disciplinari ricomprendono la dottrina estimativa completa dei criteri e dei procedimenti valutativi utilizzati sia a livello nazionale che internazionale. Il Master si propone di fornire, inoltre, i principi fondamentali della teoria economica col fine di favorire la razionalizzazione dei bisogni e valutare in maniera appropriata – sulla base di una adeguata conoscenza delle dinamiche dei mercati e della relativa analisi statistica dei fenomeni micro e macroeconomici – le scelte inerenti l’ideazione, la pianificazione, la progettazione, la realizzazione, il finanziamento e la gestione di iniziative edilizie e di progetti incentrati sulla sostenibilità economica con particolare riguardo agli immobili civili ed industriali, alla stima delle aree edificabili ed alla valutazione economica di programmi e progetti (Studio di fattibilità). La seconda parte del Master (moduli 4 e 5) permette di sviluppare capacità di comunicazione, marketing e strategie nel settore immobiliare. In sintesi il MASTER vuole sia offrire una solida base teorica sia trasmettere esperienze provenienti dalla realtà lavorativa.</p>
<p>Riconoscimenti</p>	<p>Il conseguimento del Diploma Master di I° livello consente il riconoscimento dei crediti formativi per l’accesso ai corsi di Laurea Triennali e Magistrali di Universitas Mercatorum. (L-18 e LM-77), previa verifica dei titoli di accesso</p>
<p>Direttore</p>	<p>Prof. Franco Pagani</p>

<p>Comitato Tecnico Scientifico</p>	<p>Per la didattica l'Ateneo si avvale di un Comitato Scientifico composto da docenti universitari e prevede il coinvolgimento di alcune figure che rappresenteranno interlocutori privilegiati per i corsisti. Essi saranno nominati da Universitas Mercatorum e da CONFASSOCIAZIONI tra docenti universitari, esperti e attori chiave del settore che hanno maturato una significativa esperienza in materia di real estate e asset management.</p>
<p>Competenze abilita</p>	<p>Alla fine del ciclo formativo i corsisti avranno acquisito competenze legate alla conoscenza del diritto e della normativa di settore con particolare riferimento al diritto privato, commerciale, tributario e fallimentare. all'utilizzo di strumenti, metodologie e tecniche di valutazione immobiliare; all'utilizzo di strumenti di finanza immobiliare come leasing, factoring e finanziamenti personali e aziendali; all'utilizzo di strumenti di comunicazione e marketing, inclusi i più moderni strumenti di gestione immobiliare sul web; all'utilizzo di strategie approccio ai mercati esteri e tecniche di negoziazione.</p> <p>Il Master nel suo complesso fornisce approfondite competenze normative e di valutazione immobiliare, estimo, finanza immobiliare, marketing, amministrazione, comunicazione, strategie.</p>
<p>Destinatari</p>	<p>La partecipazione è rivolta a professionisti e operatori con partita IVA quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agenti di affari in mediazione • Gestori immobiliari patrimoniali e condominiali • Consulenti di investimento immobiliare • Mediatori civili e commerciali specializzati nel settore immobiliare • Arbitri e arbitratori delle liti nel settore immobiliare • Gestori di appalti (contractor di impresa e consulenti) • Estimatori valutatori immobiliari • Consulenti tecnici d'ufficio e di parte • Ruolo periti esperti delle CCIAA locazioni condominio appalti e compravendita <p>Tra i destinatari sono naturalmente da aggiungersi le figure tipiche di professioni anche ordinate (come Architetti, Ingegneri, Geometri, Commercialisti etc) che desiderano acquisire competenze specialistiche trasversali per gestire la complessità del segmento immobiliare oltre alle necessarie abilitazioni di settore.</p>

<p>Strumenti didattici</p>	<p>Una volta perfezionata l'iscrizione, il corsista riceve le credenziali necessarie per accedere alla piattaforma telematica di Universitas Mercatorum, dove potrà reperire tutti gli strumenti didattici elaborati e a sua disposizione 24h su 24h:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lezioni video on-line; - Documenti cartacei appositamente preparati; - Bibliografia; - Sitografia (link di riferimento consigliati dal docente per approfondimento); - Test di valutazione. <p style="text-align: center;">MODALITA' D'ESAME</p> <p>In considerazione dell'andamento nazionale dell'evoluzione della pandemia COVID-19, stante il corrente stato di emergenza e in attuazione delle disposizioni normative e ministeriali volte al contenimento del contagio (con particolare riferimento all'art. 1, comma 1, del D.L. 111/2021), l'Università assicura e garantisce che, per la durata dell'intero anno accademico 2021-2022, le attività didattiche e curriculari saranno svolte coerentemente alle previsioni normative vigenti.</p> <p>Pertanto, l'Università si appresta ad avviare le attività in presenza, successivamente al 31 marzo 2022, presso le sedi di Napoli, Roma, Palermo, Milano ma gli esami saranno svolti in modalità online fino al termine del corrente A.A. 2021/2022, salvo diverse disposizioni del Ministero che saranno tempestivamente ottemperate e comunicate agli studenti.</p> <p><u>Come prassi, nella sede di Roma gli esami si svolgeranno in forma orale, mentre nelle altre tre sedi in forma scritta.</u></p> <p>Resta inteso che il calendario delle sedi di Ateneo, già programmato ad inizio anno accademico, verrà svolto in modo da garantire, anche mediante modalità on line, e comunque salvo diverse disposizioni del Ministero che saranno tempestivamente ottemperate e comunicate agli studenti, la continuità nelle metodiche di studio e la valutazione dell'apprendimento e la tutela della salute e della sicurezza della comunità accademica tutta, rispettando le vigenti disposizioni sanitarie di contenimento e gestione, con particolare attenzione alle singole ipotesi di oggettiva impossibilità a presenziare.</p>
<p>Sbocchi occupazionali</p>	<p>Profilo delle competenze verticali acquisibili (Career Profile)</p> <p>Si tratta di una figura professionale inedita perché trasversale e per questo richiesta sul mercato, in quanto offre una assistenza che permette di seguire e amministrare l'immobile durante tutto il ciclo di vita affiancando il cliente, tanto nei nuovi investimenti che nelle attività di gestione in ambito immobiliare. In altre parole esso cura la programmazione di tutte le attività finalizzate allo sviluppo strategico del patrimonio immobiliare a esso sottoposto, valutando e gestendo utilizzi, redditività, costi manutentivi e gli adeguamenti necessari anche coordinando specifici team professionali specialistici (composti da molte specializzazioni geologi, ingegneri, geometri, dottori forestali, commercialisti, avvocati, notai etc). E' la persona esperta che assiste il cliente in tutte le fasi di acquisizione/dismissione/amministrazione di immobili, condominii e patrimoni immobiliari, intervenendo anche nelle fasi contenziose o precontenziose con utilizzo di strumenti perfino alternativi per la risoluzione (ADR) delle liti.</p> <p>Compete a questa figura professionale l'analisi dei risultati di stima e due diligence, nonché di audit e projet mangement operati anche in sinergia con esperti qualificati e abilitati dalle norme nazionali in materia.</p>

Contenuti	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">Tematica</th> <th style="text-align: center;">SSD</th> <th style="text-align: center;">CFU</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td>DIRITTO PRIVATO</td> <td>IUS/01</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>DIRITTO IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA, DIRITTO DI FAMIGLIA E GESTIONE IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA SUI TRASFERIMENTI IMMOBILIARI</td> <td>IUS/01</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td>IL DIRITTO COMMERCIALE ED I CONTRATTI</td> <td>IUS/04</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td>DIRITTO FALLIMENTARE e PARTE SPECIALISTICA SU PROCEDURE FALLIMENTARI ED ESECUZIONI IMMOBILIARI</td> <td>IUS/04</td> <td style="text-align: center;">4</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td>DIRITTO TRIBUTARIO</td> <td>IUS/12</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td>DIRITTO AMMINISTRATIVO ED URBANISTICA</td> <td>IUS/10</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td>TUTELA ORDINARIA ED ADR</td> <td>IUS/15</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">8</td> <td>ASSET MANAGEMENT E FINANZA PER IL SETTORE IMMOBILIARE</td> <td>SECS-P/09</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9</td> <td>ESTIMO E STRUMENTI DI VALUTAZIONE</td> <td>ICAR/22</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">10</td> <td>STRATEGIE, COMUNICAZIONE E MARKETING</td> <td>SECS-P/08</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">11</td> <td>PROVA FINALE</td> <td></td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">Totale</td> <td></td> <td style="text-align: center;">60</td> </tr> </tbody> </table>		Tematica	SSD	CFU	1	DIRITTO PRIVATO	IUS/01	8	2	DIRITTO IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA, DIRITTO DI FAMIGLIA E GESTIONE IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA SUI TRASFERIMENTI IMMOBILIARI	IUS/01	5	3	IL DIRITTO COMMERCIALE ED I CONTRATTI	IUS/04	8	4	DIRITTO FALLIMENTARE e PARTE SPECIALISTICA SU PROCEDURE FALLIMENTARI ED ESECUZIONI IMMOBILIARI	IUS/04	4	5	DIRITTO TRIBUTARIO	IUS/12	6	6	DIRITTO AMMINISTRATIVO ED URBANISTICA	IUS/10	8	7	TUTELA ORDINARIA ED ADR	IUS/15	2	8	ASSET MANAGEMENT E FINANZA PER IL SETTORE IMMOBILIARE	SECS-P/09	6	9	ESTIMO E STRUMENTI DI VALUTAZIONE	ICAR/22	6	10	STRATEGIE, COMUNICAZIONE E MARKETING	SECS-P/08	6	11	PROVA FINALE		1	Totale			60
	Tematica	SSD	CFU																																																		
1	DIRITTO PRIVATO	IUS/01	8																																																		
2	DIRITTO IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA, DIRITTO DI FAMIGLIA E GESTIONE IMMOBILIARE, PARTE SPECIALISTICA SUI TRASFERIMENTI IMMOBILIARI	IUS/01	5																																																		
3	IL DIRITTO COMMERCIALE ED I CONTRATTI	IUS/04	8																																																		
4	DIRITTO FALLIMENTARE e PARTE SPECIALISTICA SU PROCEDURE FALLIMENTARI ED ESECUZIONI IMMOBILIARI	IUS/04	4																																																		
5	DIRITTO TRIBUTARIO	IUS/12	6																																																		
6	DIRITTO AMMINISTRATIVO ED URBANISTICA	IUS/10	8																																																		
7	TUTELA ORDINARIA ED ADR	IUS/15	2																																																		
8	ASSET MANAGEMENT E FINANZA PER IL SETTORE IMMOBILIARE	SECS-P/09	6																																																		
9	ESTIMO E STRUMENTI DI VALUTAZIONE	ICAR/22	6																																																		
10	STRATEGIE, COMUNICAZIONE E MARKETING	SECS-P/08	6																																																		
11	PROVA FINALE		1																																																		
Totale			60																																																		
Attività	<p>Le attività di studio si incentrano sulla didattica interattiva on line e su altri strumenti formativi di studio guidato. A dette attività si aggiunge, in relazione al carattere fortemente professionalizzante dei corsi, un periodo di project work, funzionale, per durata e modalità di svolgimento, alla realizzazione della tesi finale.</p> <p>All'insieme delle attività suddette, integrate dall'impegno riservato allo studio e alla preparazione individuale, corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti complessivi, pari ad almeno 1500 ore di impegno formativo. 1 credito formativo (CFU) equivale a 8 ore di didattica frontale e 17 ore di studio individuale per un totale di 25 ore complessive.</p> <ul style="list-style-type: none"> • •14 moduli didattici • •480 ore di didattica e-learning • •1020 ore di lavoro individuale • •150 ore il project work/ tesi finale • •Totale: 60 CFU 																																																				
Adempimenti richiesti	<p>Ai corsisti vengono richiesti i seguenti adempimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Studio del materiale didattico appositamente preparato; - Superamento dei test di autovalutazione somministrati attraverso la piattaforma Mercatorum; - Partecipazione alle attività di rete; - Superamento di una prova finale per ciascun insegnamento previsto da bando; - Superamento della prova finale 																																																				

Titoli ammissione	<p>Sono richiesti i seguenti titoli di ammissione:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diploma di laurea triennale e/o laurea magistrale. 																		
Termini iscrizione	30 Giugno 2022																		
Condizioni	<p>L'attivazione del corso è subordinata al raggiungimento dei 50 partecipanti.</p> <p>L'iscrizione comporta l'accettazione delle condizioni d'utilizzo riportate sul sito di Ateneo.</p>																		
Quota di iscrizione	<p style="text-align: center;">€ 2450,00 (ai quali si aggiungono € 50 per spese di bollo) Standard</p> <table border="1" data-bbox="528 804 1481 943"> <thead> <tr> <th></th> <th>Rata</th> <th>Scadenza</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1450€ + € 50 per spese di bollo</td> <td>all'atto dell'iscrizione</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1000€</td> <td>30 Luglio 2022</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">€ 1500,00 (ai quali si aggiungono € 50 per spese di bollo) Associati Confassociazioni Associati Confassociazioni</p> <table border="1" data-bbox="528 1099 1481 1238"> <thead> <tr> <th></th> <th>Rata</th> <th>Scadenza</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>750€ + € 50 per spese di bollo</td> <td>all'atto dell'iscrizione</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>750€</td> <td>30 Luglio 2022</td> </tr> </tbody> </table>		Rata	Scadenza	1	1450€ + € 50 per spese di bollo	all'atto dell'iscrizione	2	1000€	30 Luglio 2022		Rata	Scadenza	1	750€ + € 50 per spese di bollo	all'atto dell'iscrizione	2	750€	30 Luglio 2022
	Rata	Scadenza																	
1	1450€ + € 50 per spese di bollo	all'atto dell'iscrizione																	
2	1000€	30 Luglio 2022																	
	Rata	Scadenza																	
1	750€ + € 50 per spese di bollo	all'atto dell'iscrizione																	
2	750€	30 Luglio 2022																	
Modalità pagamento	<p>Il pagamento della quota di iscrizione e della marca da bollo, assolta virtualmente (da non apporre sulla domanda), avviene, secondo lo schema indicato nella presente scheda, mediante bonifico a favore di:</p> <p style="text-align: center;">UNIVERSITÀ TELEMATICA UNIVERISTAS MERCATORUM alle seguenti coordinate bancarie: IBAN IT24 M032 9601 6010 0006 7096 780</p> <p>Indicare nella causale del bonifico "Nome, Cognome e Codice Fiscale del corsista" seguito dal Codice del corso e numero edizione. Si informa che non saranno emesse quietanze sui pagamenti ricordando che, ai fini fiscali per la determinazione del reddito, il bonifico, eseguito secondo le su riportate istruzioni, consente la detrazione del costo del corso.</p>																		
Titolo Rilasciato	Diploma Master Universitario di 1° Livello.																		
Trattamento dati personali	I dati personali e sensibili saranno custoditi e trattati con la riservatezza prevista dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e successive modifiche.																		

<p>Iscrizione studenti stranieri</p>	<p>Gli studenti stranieri provenienti da Paesi non afferenti all'Unione Europea dovranno presentare domanda di pre-iscrizione (entro la data stabilita ogni anno dal MIUR reperibile sul sito www.miur.it) presso la rappresentanza italiana competente per il territorio.</p> <p>Ai fini dell'iscrizione il candidato dovrà presentare dichiarazione di valore in loco del titolo conseguito e fotocopia autenticata degli studi compiuti. Tutti i documenti vengono rilasciati dalla rappresentanza italiana competente per territorio. Non verranno accettate domande presentate oltre i termini, prive dei su citati documenti e pervenute autonomamente e non tramite nota consolare.</p> <p>Non sono ammesse iscrizioni sotto condizione.</p>
<p>Partner</p>	<p>MASTER PRODOTTO IN COLLABORAZIONE CON CONFASSOCIAZIONI</p>
<p>Informazioni</p>	<p>Per gli studenti aderenti a CONFASSOCIAZIONI e/o FIAIP in regola con la quota associativa, l'iscrizione deve avvenire da portale confassociazioniuniversity.it, direttamente dal singolo studente e senza intermediari.</p> <p>Per informazioni: confassociazioni@unimercatorum.it - tel. 347 1783599</p> <p>QUOTA ASSOCIATI: euro 1.500,00</p> <p>Gli studenti NON APPARTENENTI ALLE CATEGORIE SUINDICATE: la retta di iscrizione è di euro 2.450,00</p> <p>PER SAPERNE DI PIU'</p> <p>Per qualsiasi informazione inviare una e-mail al seguente indirizzo: orientamento@unimercatorum.it (di carattere amministrativo e didattico); info allo 06.88.37.33.00</p>